

# OECD *Multilingual Summaries*

## Development Co-operation Report 2015

### Making Partnerships Effective Coalitions for Action

Summary in Norwegian



Read the full book on: [10.1787/dcr-2015-en](https://doi.org/10.1787/dcr-2015-en)

---

## Rapport om utviklingssamarbeid 2015

### Partnerskap og effektive koalisjoner for handling

Sammendrag på norsk

Utviklingsarbeidet som er gjort av det internasjonale samfunnet i løpet av de siste 60 årene, har hatt en målbar effekt når det gjelder å redusere fattigdom, bedre menneskers helse og håndtere andre presserende utfordringer. Likevel er fragmenterte initiativer, motstridende prioriteringer og dårlig koordinerte tilnærminger stadig et hinder for fremgang.

Samtidig viskes landegrensene ut i en stadig mer sammenvevd og globalisert verden. Ideen om statlig suverenitet som lå til grunn for tradisjonelle former for internasjonalt samarbeid, blir stadig utfordret.

Behovet for koordinert handling er mer presserende enn noen gang. FN har ledet arbeidet med å utarbeide 17 ambisiøse, universelle og vidtrekkende mål for bærekraftig utvikling som skal nås innen 2030. Forbedret og utvidet internasjonalt samarbeid innenfor et system av global styring understøttet av hensiktsmessige mekanismer for gjensidig ansvarlighet, vil være avgjørende for å oppnå disse målene.

## Partnerskap er viktige utviklingsdrivere

Selv om de fleste er enige om at partnerskap og kollektiv handling er avgjørende for å oppnå målene for bærekraftig utvikling, innbefatter begrepet "partnerskap" ulike tilnærminger, strukturer og formål, noe som gjør det vanskelig – om ikke umulig – å generalisere om begrepet.

Selv om målene for bærekraftig utvikling har en universal karakter og gjelder for alle land, er de imidlertid også tuftet på respekt for mangfold – blant annet med hensyn til sammenhenger, behov, kapasitet, politikk og prioriteringer. For å være effektive er det viktig at partnerskap rettet mot disse globale målene, styres av prioriteringene i de enkelte landene.

Tre hovedprinsipper kan bidra til å realisere det fulle potensialet i partnerskapsarbeid i årene som kommer:

- **1 - Ansvarlig handling** . Ansvarlighet betyr å være ansvarlig for handlinger eller mangel på handling, og i sistnevnte tilfelle akseptere potensielle sanksjoner for manglende overholdelse av forpliktelser. Selv om ansvarlighet fra ulike myndigheters side fortsatt vil være kjernen i utviklingsarbeid i årene som kommer, bringer dagens utviklingspartnerskap sammen en rekke interessenter: nasjonale myndigheter, lovgivende forsamlinger, det sivile samfunn, filantroper, multilaterale organisasjoner, bedrifter og mange andre – og ikke minst lokalsamfunnene som berøres direkte av utviklingstiltak. Mange av dagens rammeverk for ansvarlighet bygger på erkjennelsen av at ulike aktører kan nærme seg en felles utviklingsagenda på forskjellige måter, selv om enkelte felles effektivitetsprinsipper kan ligge til grunn. Denne erkjennelsen er basert på tillit og gjensidig respekt, to helt sentrale aspekter av ansvarlighet. Så hvordan håndterer vi ansvarlighet i et stadig mer komplekst internasjonalt samarbeid? Vi trenger nye måter å holde hverandre ansvarlige på, i kombinasjon med målbare forpliktelser og standarder som kontinuerlig gjennomgås og oppdateres for å holde dem relevante og for å opprettholde felles mål og politisk

momentum. Det er også helt grunnleggende å sikre at alle parter er representert i ulike styringsmekanismer, og at alle stemmer blir hørt.

- **2 - Koordinert og effektiv handling** . Med det økende mangfoldet av partnere som er involvert i utviklingssamarbeid, er det viktigere enn noen gang å unngå dobbeltarbeid og fragmentering – problemer som lenge har gått ut over effekten av utviklingssamarbeid. Selv om man kan legge til rette for effektive tiltak i årene som kommer ved å fokusere på konkrete problemstillinger eller sektorer – som helse, utdanning eller bærekraftig energi – betyr ikke dette at flere og større partnerskap er den beste løsningen; erfaring viser at dette faktisk kan hindre snarere enn fremme fremgang. Strømlinjeformede partnerskap – integrere eksisterende aktører og strukturer – redusere fragmenterte eller overlappende arbeid og lette rapportering og den administrative byrden på utviklingsland, og dermed bedre både levering og effekt. Partnerskap – også mellom offentlig og privat sektor – kan også bidra til å spre gode utviklingsløsninger til et stort antall mottakere på måter som enkelte myndigheter, bedrifter eller filantroper vanligvis ikke er i stand til å gjøre på egenhånd. Sist, men på ingen måte minst, gir sterkt lederskap partnerskap det momentumet de trenger for å håndtere komplekse utviklingsutfordringer, holde seg på riktig kurs og mobilisere de menneskelige og økonomiske ressursene som kreves for å få jobben gjort.
- **3 - Erfaringsbasert handling** . Reform av det globale utviklingssamarbeidet for å kunne møte dagens utfordringer krever endringer i adferd og tankesett. Dialog og det å trekke ut lærdom fra erfaringer er avgjørende for slike endringer. De elleve eksempelhistoriene som inngår i denne rapporten, representerer ulike partnerskaps erfaringer og -tilnærminger, men alle har minst én ting til felles: de vektlegger viktigheten av å lære av erfaringer, dele kunnskap og å spre lærdommer og gode praksiser. Sør-sør-samarbeid er et viktig redskap for kunnskapsdeling som gjør det mulig for land å trekke på erfaringer fra andre i sine egne policyer og programmer. Gode ansvarlighetsmekanismer bidrar til å lære av erfaringer, som i sin tur styrker kvaliteten på utviklingssamarbeidet og forbedrer effekter og relevans. Slike mekanismer kan være alt fra fagfellevurderinger som fokuserer på hvordan utviklingssamarbeidet utarbeides, håndteres og leveres, til overvåking, rapportering og evaluering for løpende tilpasning.

## Partnerskap i årene som kommer fører med seg nye typer roller

Hvis målene for bærekraftig utvikling skal nås, må mange aktører være aktivt engasjert, blant annet:

- privat sektor – for jobbskaping, teknologiutvikling og investeringer
- sivilsamfunnet – for å holde utviklingspartnere ansvarlige, være pådriver for handling basert på nasjonale og globale forpliktelser og granskning for å sikre produktiv og ansvarlig bruk av offentlige ressurser.

Dette innebærer en ny rolle for myndigheter, som tradisjonelt har vært sett på som de viktigste leverandørene av utviklingsfinansiering.

## Et politisk rammeverk for partnerskap i årene som kommer

Rapporten om utviklingssamarbeid for 2015 utforsker rollen partnerskap spiller når det gjelder å fremme den nødvendige balansen mellom suverenitet og nærhetsprinsippet, mellom inkludering og differensiering, og mellom sammenheng og spesialisering for å kunne nå målene for bærekraftig utvikling. Basert på tidligere erfaringer, foreslår den ti suksessfaktorer som skal gi et rammeverk for implementering og oppfølging for å gjøre partnerskap til effektive koalisjoner for handling:

1. Sikre lederskap på høyt nivå.
2. Sikre at partnerskap er landbestemte og kontekstspesifikke.
3. Unngå dobbeltarbeid og fragmentering.
4. Gjøre styringen inkluderende og transparent.
5. Bruke riktig type partnerskapsmodell for den aktuelle utfordringen.
6. Bli enige om prinsipper, mål, implementeringsplaner og håndhevingsmekanismer.
7. Avklare roller og ansvar.
8. Opprettholde et klart fokus på resultater.
9. Måle og overvåke fremgang med hensyn til målsetninger.

- 10. Mobilisere de nødvendige økonomiske ressurser og bruke dem effektivt.

© OECD

**Denne oppsummeringen er ingen offisiell OECD-oversettelse.**

Denne oppsummeringen kan reproduseres hvis OECDs copyright og originalens tittel angis.

**Flerspråklige oppsummeringer er oversatte utdrag av OECD-publikasjoner opprinnelig utgitt på engelsk og fransk.**

**Disse er gratis tilgjengelige på OECDs Online Bookshop [www.oecd.org/bookshop](http://www.oecd.org/bookshop)**

For ytterligere informasjon, ta kontakt med OECD Rights and Translation unit, Public Affairs and Communications Directorate, [rights@oecd.org](mailto:rights@oecd.org) eller per faks: +33 (0)1 45 24 99 30.

OECD Rights and Translation unit (PAC)

2 rue André-Pascal, 75116

Paris, France

Besøk vårt nettsted [www.oecd.org/rights](http://www.oecd.org/rights)



**[Read the complete English version on OECD iLibrary!](#)**

© OECD (2015), *Development Co-operation Report 2015: Making Partnerships Effective Coalitions for Action*, OECD Publishing.

doi: 10.1787/dcr-2015-en